



NUESTRA SEÑORA DE
LAS NIEVES

.....
VISIÓN
.....

.....
MISIÓN
.....

.....
VALORES
.....

.....
FOCOS DE ATENCIÓN
.....

INTRODUCCIÓN Y ANTECEDENTES



El **Plan Estratégico** que se presenta a continuación es el resultado del trabajo realizado entre el 09 de julio de 2014 y el 20 de octubre de 2014 por el Equipo Directivo del Instituto Nuestra Señora de las Nieves.

El trabajo fue realizado a partir de una iniciativa del Representante Legal y Rector, Padre Adolfo Granillo Ocampo, con el objetivo de **unificar la visión que los directivos tienen sobre la situación actual y la proyección futura del Instituto.**

La actividad de planeamiento estratégico realizada con todo el Equipo Directivo en base a técnicas usuales en la materia, tendió a definir la Visión, Misión, Valores y Focos de Atención del Colegio, a identificar las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de la Institución y a consolidar todas estas definiciones a través del rearmado de las Descripciones de Funciones de todo el personal, la consolidación de la Estructura Operativa que mejor responda a las necesidades detectadas y al desarrollo de Objetivos, Estrategias, Planes y Programas a ser desarrollados por cada puesto de la Organización y por el Instituto en su conjunto.

A continuación se presentan las definiciones consensuadas para los conceptos de Visión, Misión, Valores y Focos de Atención.

Las definiciones están a su vez acompañadas por una breve explicación de los elementos constitutivos de cada definición, a los efectos de clarificar los contenidos y unificar las explicaciones a dar a los interesados en la identidad y en el modo de ser del Instituto.

VISIÓN

La Visión es “el sueño del emprendedor”, la forma en que vemos a la Institución en los próximos cincuenta años, lo que deseamos ser y por lo que deseamos que nos conozcan.

La Visión definida para Las Nieves es:

...

Las Nieves es un buen lugar para celebrar la vida y el encuentro que plenifican. De la mano de María, somos una Comunidad que aprende y enseña, comprometida con la transformación del entorno.

Elementos de la definición de Visión:

...

- 1. ES UN BUEN LUGAR** —————
Entendemos el concepto de “lugar” como un espacio físico, espiritual e intelectual de crecimiento y de construcción de identidad. En contraposición a los “no lugares”, en un “lugar” hay objetivos compartidos, preocupación por el otro, trabajo conjunto, ayuda y cuidados mutuos. Y cada uno puede prepararse adecuadamente para la vida y realizarse como persona. En un “lugar” se edifica por vocación –no sólo por profesión- y por misión. Y el calificativo “buen” le da a ese “lugar” la condición de aptitud, propiedad y oportunidad para el logro de los propósitos perseguidos.
- 2. CELEBRAR LA VIDA** —————
Se trata no solo de vivir, sino de celebrar nuestra vida humana, regalo inmerecido y gratuito; de aprovecharla intensamente, de “estrujarla entre las manos” para sacarle el máximo provecho. Y de hacerlo con alegría, festejando todos y cada uno de los momentos. Y también se trata de celebrar la Vida con mayúscula, lo que implica Comunión con Nuestro Señor que es rector, guía y norte de nuestra fe.
- 3. CELEBRAR EL ENCUENTRO** —————
El “encuentro” implica e incluye “al otro”. Celebramos estar juntos, trabajar en conjunto, encontrarnos cada día y despedirnos con alegría hasta el día siguiente. Significa estar atentos a los demás, a sus necesidades y requerimientos, acompañar sus tristezas y compartir sus alegrías. Es la sublimación de la individualidad para sentirnos Comunidad. Es también el acercamiento al saber, al aprendizaje y a la enseñanza; en pocas palabras, al conocimiento de las cosas que ayudan a vivir mejor la vida.
- 4. QUE PLENIFICAN** —————
El concepto de “plenitud” conlleva la imagen de totalidad, de integridad, de abundancia. Es

sentirse “en la cima de la montaña” y no simplemente en su falda. Es la alegría del caminar, pero sobre todo, de caminar juntos. Es sentir que se puede alcanzar el éxito aún en las pequeñas cosas que emprendemos, para disfrutar los logros obtenidos, encarando con fuerza y vigor nuestros proyectos y emprendimientos. Queremos sentirnos plenos y transmitir esa misma sensación de plenitud a todos aquellos con los que interactuamos.

5. DE LA MANO DE MARÍA —————
No estamos solos. No nos sentimos solos. Nuestra Madre nos cuida y caminamos tomados de sus manos. No es un concepto estático de “quedarnos entre sus brazos” sino una noción dinámica de avanzar con la seguridad de que la Madre está atenta a nuestras necesidades, vela por nosotros, nos asiste y custodia nuestros pasos. Y a través de ella nos dirigimos a un destino trascendente que culmina en Dios.

6. SOMOS UNA COMUNIDAD —————
“Comunidad” trae a la mente la figura de “poner en común”, de “vivir en común”. Es prácticamente un sinónimo de “Iglesia”. Es estar presente en todas las instancias de la vida personal y familiar de nuestra gente, desde los primeros años hasta los últimos, desde que se es alumno hasta el momento en que ya no se concurre más a la escuela, desde que se es hijo hasta que se llega a ser abuelo. Es “recorrer la vida tomados de la mano”.

7. QUE APRENDE Y ENSEÑA —————
“El maestro es el más adelantado de los alumnos”. Estamos abiertos al aprendizaje permanente. Aceptamos y promovemos el cambio y la innovación. Potenciamos la creatividad. Vivimos el presente con visión de futuro, sin renegar del pasado. Y compartimos el conocimiento con los que vienen detrás, siguiendo nuestras huellas. Somos sembradores que buscamos disponer la tierra para que las semillas que sembramos en aquellos que entran en contacto con nosotros, prosperen, crezcan, se desarrollen y den mucho fruto. Nuestra actitud es siempre primero escuchar, y luego proponer. El lugar del maestro en relación a sus alumnos, como en el caso del buen pastor, debe ser triple: al frente, para indicar el camino y cuidar la esperanza; en el medio, con su cercanía sencilla y que acompaña, para mantenerlos unidos; y detrás, para evitar que alguno se quede rezagado. Pero además, fundamentalmente, “porque el rebaño mismo tiene su olfato para encontrar nuevos caminos” (Cf. Evangelii gaudium 31).

8. COMPROMETIDA —————
Tenemos un alto nivel de compromiso. No hacemos las cosas porque sí, sino porque “creemos en lo que leemos, enseñamos lo que creemos, y practicamos lo que enseñamos”, como expresa el rito litúrgico de la Entrega de la Palabra, en la Ordenación Diaconal. Y nuestro compromiso es hacia todos los actores e integrantes de nuestra Comunidad.

9. **EN LA TRANSFORMACIÓN DEL ENTORNO** —————
El entorno es el contexto inmediato a cada uno, y al mismo tiempo, el más lejano. Sin pretender abarcar más de lo que podemos, nuestro entorno –y el de aquellos a los que educamos– puede ser el mundo entero. Creamos conciencia para transformarnos todos en agentes de cambio en nuestra sociedad.

MISIÓN

La Misión es el ámbito específico en el que se hace posible la Visión. Debe ser lo suficientemente amplia como para no fijar límites excesivamente estrechos, pero a la vez lo suficientemente específica como para que no se desperdiquen los esfuerzos y las tareas.

La Misión definida para Las Nieves es la siguiente:

...

Somos una Comunidad Educativa Católica que, colaborando con la formación que se inicia en la familia, evangeliza educando y educa evangelizando bajo el amparo de María.

Valoramos y animamos el trabajo cotidiano, el placer por aprender y enseñar, el diálogo, el encuentro y la fiesta compartida.

Comprometidos con nuestro tiempo, y en un clima de confianza, alegría y respeto, brindamos herramientas para que cada uno despliegue su proyecto de vida respondiendo a su vocación.

Elementos de la definición de Misión:

...

1. **SOMOS UNA COMUNIDAD EDUCATIVA** —————
Claramente, *la “función” de Las Nieves es educar, en su doble aspecto de instruir y formar.* Elegimos usar generalmente “Comunidad Educativa” por ser una expresión más comprensiva y abarcativa de los diversos niveles de enseñanza que coexisten en Las Nieves, y porque permite imaginar un crecimiento hacia nuevas formas de enseñanza que se van presentando a través de los años.
2. **CATÓLICA** —————
La palabra “Católica” implica “universalidad”, pero también y sobre todo hace referencia a la raíz religiosa de la Institución. Se discutió la posibilidad de definirla como “Parroquial”, pero ese término parecía limitar las posibilidades de proyección y crecimiento de Las

Nieves como Comunidad Educativa ampliamente entendida y “sin fronteras”. También se discutió definirla como “del Arzobispado de Buenos Aires”, pero si bien esto hacía clara referencia a su origen, parecía más conveniente y abarcativa la palabra finalmente utilizada.

3. COLABORANDO CON LA FORMACIÓN QUE SE INICIA EN LA FAMILIA ———
Se hace hincapié en que la formación de las personas es una responsabilidad inicial e indelegable de las familias, y que la Comunidad Educativa colabora y complementa dicha formación, pero no la suplanta.

4. EVANGELIZA EDUCANDO Y EDUCA EVANGELIZANDO ———
Evangelización y educación son para una Comunidad Educativa Católica un objetivo y una tarea casi unívocos y mutuamente dependientes y condicionantes. Ambas características son esenciales, no puede existir la una sin la otra y ninguna de las dos tiene una prelación sobre la otra. La esencia de una Comunidad Educativa Católica es hacer ambas cosas siempre.

5. BAJO EL AMPARO DE MARÍA ———
La mediadora e intercesora en esta tarea de evangelización es la Santísima Virgen, quien nos cuida y nos lleva a la presencia de Jesús, nuestro único Salvador. La presencia mariana está en todas y cada una de las acciones y manifestaciones que realizamos en Las Nieves. Nuestra Señora de las Nieves es la advocación elegida para honrar a nuestra Madre.

6. VALORAMOS Y ANIMAMOS ———
Le damos mucha importancia a una serie de actitudes o valores que conforman el perfil de nuestra Comunidad. Deseamos que los demás se apropien de dichos valores y los tengan como guía y referencia en sus vidas.

7. EL TRABAJO COTIDIANO ———
Dentro de una sociedad en la que la cultura del trabajo parecería estar en franca decadencia, *en Las Nieves apreciamos el esfuerzo y el empeño puesto en la realización de las tareas.* Damos importancia no sólo a los resultados, sino también a los procesos. Ello define el tipo de educación que queremos proporcionar y el tipo de alumnado que deseamos formar.

8. EL PLACER POR APRENDER Y ENSEÑAR ———
Creemos que el proceso de aprendizaje, tanto en los alumnos como en los maestros y profesores, debe proporcionar placer, y no ser vivido como una obligación. Esta característica nos pone en el compromiso de buscar los medios para proponer una enseñanza actualizada que responda a los requerimientos del tiempo presente, y a encontrar las mejores maneras de facilitar la incorporación de los contenidos académicos por parte del educando.

9. EL DIÁLOGO —————
Creemos que el modo más idóneo para lograr una efectiva comunicación y una conciliación de las diversas ideas, es a través de la palabra, la discusión constructiva y la puesta en común de las diversas opiniones. Consideramos que podemos hablar con los demás de las cosas más difíciles y complejas, sin que ello implique una ruptura con ellos. Escuchar antes de hablar, atender a lo que el otro quiere transmitirnos –en lugar de estar buscando la respuesta mientras nos está hablando–, darle su lugar y respetar a la persona, forman parte de los elementos esenciales del buen diálogo que deseamos mantener y fortalecer.

10. EL ENCUENTRO —————
Damos valor al encuentro con uno mismo (autoconocimiento), y con los demás. El encuentro tiene muchos modos de expresarse. Mirar al otro a los ojos, y buscar comprenderlo, poniéndonos en su lugar, expresaría la manera que quisiéramos destacar y fomentar en Las Nieves.

11. LA FIESTA COMPARTIDA —————
En Las Nieves nos gusta celebrar. Celebramos con los alumnos, con los padres, con las familias, con los docentes y no docentes, en un clima de alegría. Queremos que todos comprendan este concepto y esta actitud compartida de celebrar festivamente.

12. COMPROMETIDOS CON NUESTRO TIEMPO —————
Nuestra Misión está entroncada en el tiempo que nos toca vivir, lo que implica un alto nivel de compromiso. Aprendemos y enseñamos en nuestro “aquí y ahora”, y lo hacemos para formar personas cristianas valiosas para nuestra sociedad, tanto en el momento actual como en su proyección futura.

13. EN UN CLIMA DE CONFIANZA, ALEGRÍA Y RESPETO —————
Tenemos fe recíproca de unos hacia otros en nuestras respectivas funciones. Creemos en los demás, valoramos sus opiniones, nos abrimos a ellos y trabajamos juntos sin oponer reparos. Y lo hacemos con alegría, porque la confianza nos permite distendernos y disfrutar lo que hacemos.

14. BRINDAMOS HERRAMIENTAS —————
En Las Nieves buscamos estar actualizados con las nuevas tendencias y exigencias del mundo de hoy, y exploramos las formas más efectivas para lograr nuestro propósito de enseñar y evangelizar. Buscamos que las herramientas que proporcionamos sean las más adecuadas a cada situación.

15.

PARA QUE CADA UNO DESPLIEGUE SU PROYECTO DE VIDA RESPONDIENDO A SU VOCACIÓN

Para nosotros es extremadamente importante la realización integral de la persona, tanto en su aspecto humana como en lo relativo a su fe cristiana. Sin descuidar la preparación para las ocupaciones de la vida y el desarrollo profesional, ponemos un especial empeño en ayudar a descubrir la propia vocación que nos hace plenos. Queremos que cada persona pueda hacer posible su propio proyecto de vida, procurando que esté impregnado de una visión cristiana de la vida.

VALORES

Los Valores son los elementos positivos que la entidad privilegia y potencia. Los Valores sirven para determinar los límites éticos de la actuación y para definir el perfil de los colaboradores, del cuerpo docente y no docente, los alumnos, las familias y de la Comunidad en general.

Los Valores definidos para Las Nieves son los siguientes:

•••

• TRABAJO EN EQUIPO •

La definición del trabajo en equipo como valor apunta a la consolidación de una forma de operar comunitaria y complementaria, en contraposición a la realización de las tareas de un modo individualista. Los contenidos básicos de este valor son:

- ▶ Trabajo cotidiano (la forma de llevarlo a cabo)
- ▶ Flexibilidad
- ▶ Corresponsabilidad
- ▶ Compromiso
- ▶ Actitud de servicio
- ▶ Colaboración
- ▶ Confianza en uno mismo y en los demás
- ▶ Sentido de pertenencia
- ▶ Capacidad de escucha
- ▶ Diálogo y comunicación
- ▶ Generosidad
- ▶ Búsqueda de coherencia
- ▶ Personalización (en el trato y en la atención de los demás)

• CREATIVIDAD •

El valor de la creatividad apunta a eliminar la mediocridad y a promover la búsqueda inquieta de la novedad, no por la novedad en sí misma, sino por el sentido de estar actualizado y responder a los cambiantes requerimientos del entorno.

Forman parte de este valor:

- ▶ Apertura a la innovación
- ▶ Capacidad de escucha
- ▶ Diálogo y comunicación
- ▶ Proyección a futuro

• CUIDADO MUTUO •

Acompañando el permanente pedido del Papa Francisco de “cuidar a los niños”, “cuidar a los ancianos”, “cuidarnos mutuamente entre todos”, este valor pone el énfasis en la actitud de respeto y atención que debemos poner en los demás, especialmente en los más débiles, y en el medio ambiente. Forman parte de este valor:

- ▶ Cuidado de uno mismo
- ▶ Cuidado de los demás
- ▶ Cuidado del entorno
- ▶ Respeto
- ▶ Empatía
- ▶ Generosidad
- ▶ Silencio (no invadir ruidosamente el ámbito de los demás)
- ▶ Limpieza
- ▶ Personalización
- ▶ Actitud de servicio
- ▶ Solidaridad

• ENTUSIASMO •

Las Nieves es una Comunidad entusiasta que además aprecia que ese mismo valor esté presente en aquellos que se relacionan con el Instituto. Los contenidos de este valor son:

- ▶ Alegría
- ▶ Buen humor
- ▶ Ganas de hacer

- ▶ Coraje
- ▶ Espíritu de fiesta

• PROFESIONALISMO •

La seriedad de las propuestas educativas y pastorales del Instituto requieren de una alta dosis de profesionalismo en todas sus áreas. Debido a ello, este valor está fuertemente presente en todos los valores definidos. Los contenidos de este valor son:

- ▶ Rigurosidad
- ▶ Exigencia
- ▶ Objetividad
- ▶ Previsibilidad
- ▶ Confiabilidad
- ▶ Credibilidad
- ▶ Integridad
- ▶ Responsabilidad
- ▶ Esfuerzo
- ▶ Perseverancia
- ▶ Resiliencia

• ESPIRITUALIDAD •

No puede faltar en una Institución Católica, la espiritualidad como valor fundamental. Sus contenidos pueden resumirse en:

- ▶ Mirada de Fe
- ▶ Interioridad
- ▶ Trascendencia
- ▶ Esperanza
- ▶ Actitud orante

• SOLIDARIDAD •

Junto con los valores de trabajo en equipo y cuidado mutuo, destacamos el valor de la solidaridad. Sus componentes son:

- ▶ Empatía
- ▶ Diversidad
- ▶ Generosidad
- ▶ Desprendimiento

• SENTIDO COMUNITARIO •

La Iglesia es Comunidad. Las características individuales de las personas deben ser respetadas y potenciadas, pero el factor comunitario debe ser un “patrón” de referencia que dirija las acciones personales. En este caso los contenidos esenciales del valor son:

- ▶ Respeto
- ▶ Diálogo y comunicación
- ▶ Colaboración
- ▶ Aceptación del otro
- ▶ Capacidad de recepción del otro

FOCOS DE ATENCIÓN

Los Focos de Atención son los destinatarios de nuestras acciones y esfuerzos. Son los “legítimos interesados” en nuestro Instituto, aquellos a quienes debemos tener en cuenta en todo momento cuando tomamos decisiones.

Los Focos de Atención definidos son los siguientes:


•••

- ▶ **ALUMNOS:** como destinatarios directos de nuestra actividad educativa y formativa
- ▶ **FAMILIAS:** como “socios” del proceso educativo
- ▶ **DOCENTES:** como parte esencial e irremplazable de la tarea cotidiana
- ▶ **PERSONAL NO DOCENTE:** como parte imprescindible para el buen desarrollo de la Organización
- ▶ **BARRIO:** como el ámbito físico, geográfico y humano en el que está insertado el Colegio
- ▶ **PARROQUIA:** como lugar referencial de identidad y espacio complementario de la formación dada en el Colegio
- ▶ **ARQUIDIÓCESIS:** como “dueña” del Colegio, pero sobre todo, como el ámbito en el que Las Nieves se desarrolla en sus propuestas educativas vanguardistas

La formulación de la Visión, la Misión y los Valores se reflejan en cada uno de los Focos de Atención definidos, y por ello es necesario aplicarlas considerando las particularidades de cada Foco.



NUESTRA SEÑORA DE
LAS NIEVES

Ventura Bosch 6662 | Ciudad de Buenos Aires | Argentina
Tel.: (+54 11) 4641-2771 / 2748  /institutolasnieves
instituto@lasnieves.edu.ar | www.lasnieves.edu.ar